



JA  
Québec

Membre de  
JA Canada



# RAPPORT ANNUEL 2021 - 2022

# TABLE DES MATIÈRES

Préface	3
À propos de JA	4
La grande famille des JA	4
JA Québec	5
Conseil d'administration	6
Conseil régional - CNCA	6
L'équipe de JA Québec	7
Programmes scolaires	8
Clé en mains, ludiques et sans frais	9
3 thématiques	10-11
Programme Entreprise Étudiante	12-13
Principaux éléments et événements	14
Programme Entrepreneur Junior	15
Réalisations 2021-2022	16
Partenaires	17-18
État des revenus et des dépenses	19
Renforcer notre impact en 2022-2023	20
Merci à nos bénévoles	21
Témoignages	22
Merci aux enseignants partenaires	23
Témoignages	

## 60 ans d'histoire, 60 ans d'inspiration, 60 ans de succès

Quelle année extraordinaire pour notre 60e anniversaire! C'est avec plaisir que nous vous présentons le rapport annuel de la dernière année.

JA Québec célèbre en grand son 60e anniversaire en atteignant des records historiques cette année, tant sur le plan des partenariats financiers, de sa notoriété, que du nombre de jeunes rejoints. C'est toute une réalisation!

Nous sommes en effet très fiers de vous annoncer que nous avons rejoints **7 626 jeunes** en 2021-2022, le meilleur résultat depuis les 5 dernières années. Il est primordial de souligner que la grande réussite de notre organisation relève de l'effort continu et concerté de chacune de ses parties prenantes : le conseil d'administration, nos bénévoles dévoués, l'équipe d'employés, ainsi que nos fidèles partenaires et alliés. Nous sommes choyés d'être si bien entourés pour réaliser notre mission.

Nous sommes convaincus que c'est le travail d'équipe qui contribue à la réussite de JA Québec. C'est pourquoi nous tissons des liens non seulement avec les jeunes, mais également avec les familles, la communauté et nos partenaires d'affaires.

La formation des jeunes est toujours au cœur de nos priorités, de nos décisions et de nos actions. Notre vision unique et novatrice permet aux jeunes d'apprendre par l'action, de se nourrir de l'expertise de nos bénévoles d'affaires ainsi que de développer leurs compétences et leur capacité à s'orienter tout au long de leur vie.

Au cours de la dernière année, le rythme de gestion des dossiers a été soutenu, tenant bien occupé le personnel de JA Québec, ainsi que tous les membres du conseil d'administration. L'ajustement à la période post-pandémie, le retour aux activités et au bénévolat en présentiel, le développement de 2 nouvelles régions et l'élargissement de notre offre de services, avec de nouveaux ateliers et outils éducatifs et numériques, ont largement contribué à augmenter le nombre de participation à nos programmes et à nos activités complémentaires, tout en renforçant l'engagement et la confiance de nos partenaires et alliés.

Nous sommes persuadés que l'année 2022-2023 sera encore couronnée de succès et débordante de projets stimulants pour le développement régional de JA Québec.

Ensemble, nous veillons à entretenir la flamme de l'apprentissage chez les jeunes.



**François Côté**  
Président du conseil  
d'administration



**Sylvie Tremblay**  
Présidente-directrice  
générale sortante



**Anne Riby**  
Présidente-directrice  
générale entrante

Le succès commence ici



Plus de  
100 ans  
d'histoire

L'organisme JA, né aux États-Unis en 1919. Aujourd'hui, c'est un phénomène mondial! JA Worldwide est le plus grand organisme à but non lucratif au monde dédié à l'éducation financière et entrepreneuriale.



Chaque année, plus de **JEUNES** formés sur les finances, l'entrepreneuriat et le monde du travail, grâce aux nombreux **BÉNÉVOLES** et **DONATEURS**.

  
+ 10 millions  
de JEUNES

+ 100 000  
ÉCOLES  


  
+ 470 000  
BÉNÉVOLES

+ 338 000  
ENSEIGNANTS  


Implantation 1962



Fondé en 1967



Déjà 5 MILLIONS de JEUNES CANADIENS ont suivi les programmes





Membre de  
JA Canada

# Le succès commence ici

## Notre mission:

**#Inspirer #Guider #Préparer** les jeunes Québécois à réussir leur vie par le biais d'expériences liées à l'entrepreneuriat, aux finances et au monde du travail.

# 342 600

## jeunes accompagnés depuis 60 ans

### Le saviez-vous?

Au Québec

# 27%

des jeunes sont en décrochage scolaire.

# 50%

des étudiants en secondaires sont endettés.

Ils sont 

# 25%

de moins à considérer l'entrepreneuriat par rapport aux jeunes canadiens.

JA Québec et ses bénévoles agissent pour favoriser **la persévérance** et **la réussite scolaire**



Donateurs



Bénévoles d'affaires



Écoles

### 2 types de programmes



9 programmes pour les 10-18 ans, sous forme d'ateliers, pour **#préparer** les jeunes à réussir dans une économie mondiale.



1 programme pour les 15-18 ans, "Entreprise Étudiante" pour **#guider** l'entrepreneur de demain.

Tous nos programmes sont basés sur 3 thèmes:

Entrepreneuriat

Préparation au marché du travail

Littératie financière

## CONSEIL D'ADMINISTRATION

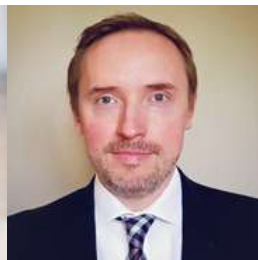
Les membres du conseil d'administration soutiennent le développement de notre organisation par leur dynamisme et leur engagement. Tout au long de l'année, ils contribuent de façon exceptionnelle à la réussite de notre mission.



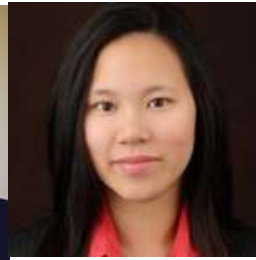
**François Côté**  
**Président**  
Fairstone



**Kimrang Te**  
**Trésorière**  
Ernst & Young



**Pierre Czyzowicz**  
**Administrateur**  
Lionguard



**Carolyn Nguyen**  
**Secrétaire**  
Bombardier Inc.



**Pauline Amourdon**  
**Administratrice**  
Conseil et financement aux  
entreprises



**Khadija Azizi**  
**Administratrice**  
Banque Royale du Canada



**Jean-Philippe Guillemette**  
**Administrateur**  
Unité Treize



**Frantz-Michel Leroy**  
**Administrateur**  
Capital One



**Guillaume Lapierre**  
**Administrateur**  
Therrien Couture Jolicoeur  
SENCRL



**Jean-Sébastien Lemieux**  
**Administrateur**  
Banque Nationale du  
Canada

## CONSEIL RÉGIONAL - CNCA

### CAPITALE-NATIONALE / CHAUDIÈRE-APPALACHES

**Marc-Antoine Bélanger** - Assemblée nationale du Québec

**David Boucher Plourde** - Banque Nationale du Canada

**William Lawless** - Stein Monast s.e.n.c.r.l.

**Christophe Brodeur** - Laforest

**Béatrice Vallière** - VitamineB Marketing

**Maryse Catellier-Boulianne** - Morency Société d'avocats s.e.n.c.r.l.

# L'ÉQUIPE JA QUÉBEC

UNE ÉQUIPE DE PROFESSIONNELS PASSIONNÉS



*De gauche à droite: Sylvie Tremblay. Anne Riby, Caroline Schnoering, M'hamed Mobarki, Clara Boily, Jeremy Cohen, Charles Bordeleau et Alison Harik.*

**Clara Boily** - Agente, dév. des programmes scolaires - région CNCA

**Charles Bordeleau** - Responsable, Dév. des programmes (sept.-fév.)

**Jeremy Cohen** - Agent aux communications

**Alison Harik** - Coordinatrice, programmes EE et EJ

**M'hamed Mobarki** - Superviseur, programmes scolaires

**Anne Riby** - Directrice principale, partenariats stratégiques et communications, présidente-directrice générale entrante

**Caroline Schnoering** - Adjointe à la direction et resp. de la comptabilité

**Sylvie Tremblay** - Présidente-directrice générale sortante

**Kristie Fong** - Stagiaire ( Sept.-mars)





# PROGRAMMES SCOLAIRES

Les programmes scolaires de JA Québec sont offerts aux jeunes de 10 à 18 ans, par des gens d'affaires, et visent à leur donner des outils qui les aideront à prendre des décisions financières pertinentes, à faire le bon choix de carrière et/ou à lancer une entreprise. Les élèves sont appelés à découvrir leur rôle en tant que personne, entrepreneur, travailleur et consommateur et à faire face aux enjeux clés liés à l'économie et au milieu du travail.

**302**

**PROGRAMMES**  
scolaires livrés

**291**

**BÉNÉVOLES**  
engagés

**57**

**ÉCOLES**  
PARTENAIRES

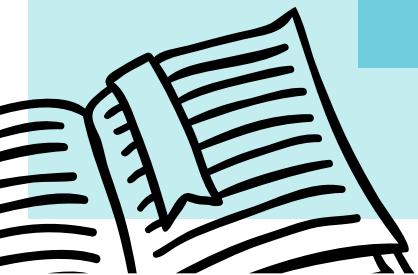
**5614**

**JEUNES**  
FORMÉS



#PRÉPARER  
les jeunes à réussir

Littératie financière  
Entrepreneuriat  
Préparation au marché du travail





# PROGRAMMES SCOLAIRES

CLÉS EN MAIN, LUDIQUES ET SANS FRAIS!

## CLIENTÈLE

Tous les élèves du primaire et du secondaire

## FORMULE

Ateliers de 4 heures (ou 2 visites de 2 heures)

Animation par des bénévoles du monde des affaires formés par JA Québec

## LIEU

En classe ou en virtuel

Nos 8 programmes sont :

- Offerts dans le cadre des heures de classe, dans les écoles francophones ou anglophones, primaires ou secondaires, publiques ou privées de la région, ainsi qu'à certains groupes cibles.
- Livrés dans des classes régulières, en adaptation scolaire, en transition professionnelle ou auprès de jeunes à risque de décrochage.
- Livrés sous forme d'ateliers par des bénévoles d'affaires au cours d'une période d'une demi-journée.
- Dispensés également à certains groupes d'adultes de 18 à 25 ans.
- Dispensés à l'aide d'outils pédagogiques et ludiques en format présentiel, virtuel ou numérique.

Les programmes de formation de JA Québec ont un impact concret sur les jeunes en favorisant la persévérance scolaire. Ils permettent également de développer leurs habiletés de collaboration et de leadership, des compétences recherchées par les entreprises, et essentielles pour se partir en affaires.

Des études montrent que les participants sont ensuite plus enclins à poursuivre des études supérieures et/ou à devenir entrepreneurs.

# 3 THÉMATIQUES

## LITTÉRATIE FINANCIÈRE

### L'économie pour le succès

Concepts abordés:

- Budget
- Finances personnelles
- Stratégie du succès et planification de la réussite
- Réseautage
- Mentor
- Entrevue d'embauche

### Bien plus que de l'argent

Concepts abordés:

- Gestion des finances
- La consommation, le crédit et le budget
- L'histoire de l'argent et des modes de paiement

## ENTREPRENEURIAT

### Notre monde des affaires

Concepts abordés :

- L'entreprise, la clientèle, l'innovation
- Les effets positifs et négatifs d'une entreprise sur l'environnement
- L'histoire de quelques entreprises canadiennes et leurs évolutions
- Les caractéristiques d'un entrepreneur

### Soyez entrepreneur

Concepts abordés :

- Les différents types d'entreprises
- Les caractéristiques d'un entrepreneur
- Le marché cible, l'avantage concurrentiel
- Planification et organisation avant la mise en marché
- Développement de stratégies
- L'entrepreneuriat comme choix de carrières

### L'entreprise et moi

Concepts abordés :

- Les revenus, les dépenses, l'emprunt et l'épargne.
- Les concepts de base sur le lancement et la gestion d'une petite entreprise
- L'importance d'une bonne gestion financière





## PRÉPARATION AU MARCHÉ DU TRAVAIL

### Un monde de choix

#### Principaux thèmes abordés :

- Des travailleurs en entreprises et des entrepreneurs provenant de plusieurs milieux d'affaires sont invités à présenter leur métier ou leur profession aux jeunes
- Ils partageront leurs parcours académique et professionnel ainsi que leurs expériences de travail

### Plus forts ensemble

#### Principaux thèmes abordés :

- Comment faire de la diversité un atout dans le travail d'équipe
- L'accessibilité, l'équité au travail et la recherche d'emploi
- Le soutien par des mentors
- Les stratégies de communication dans la vie professionnelle

### Les clés de la réussite

#### Principaux thèmes abordés :

- Communication
- Collaboration
- Résolution de problèmes
- Apprentissage en continu





# PROGRAMME ENTREPRISE ÉTUDIANTE

## VIVRE L'EXPÉRIENCE, DÉFENDRE SON PROJET

Présentation du projet d'affaires en entreprise

Participation à une simulation boursière

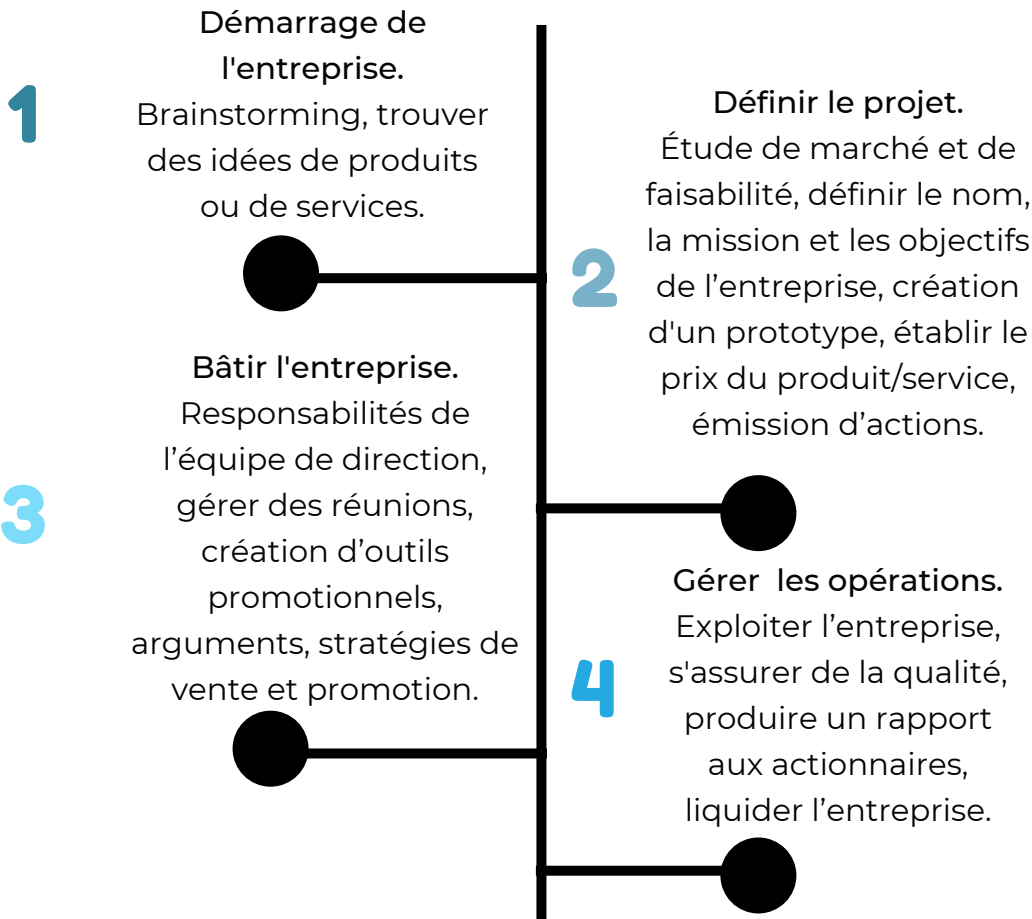
Gala annuel et remise de prix d'excellence



Congrès annuel sur l'entrepreneuriat

Foire commerciale

## L'APPRENTISSAGE PAR L'ACTION



# PROGRAMME ENTREPRISE ÉTUDIANTE

Le programme Entreprise Étudiante (EE) offre aux jeunes, en parascolaire et en scolaire, la possibilité de créer leur propre entreprise. Ils sont accompagnés par des conseillers d'affaires, pendant environ 6 mois, pour toutes les étapes de création et de gestion de leur entreprise, jusqu'à sa liquidation (finances, ressources humaines, production, vente, marketing, TI, etc.).

70

ENTREPRISES  
ÉTUDIANTES

28

BÉNÉVOLES  
ENGAGÉS

21

ÉCOLES  
PARTENAIRES

570

JEUNES  
DE 15-18 ANS



#PRÉPARER  
les jeunes à réussir

Littératie financière  
Entrepreneuriat  
Préparation au marché du travail

# PROGRAMME ENTREPRISE ÉTUDIANTE

## LES PRINCIPAUX ÉVÉNEMENTS LIÉS AU PROGRAMME



Le 25 mai dernier, l'entreprise KALM du Collège Regina Assumpta a récolté les honneurs en remportant la 1<sup>re</sup> place dans deux catégories au gala de la relève entrepreneuriale du Québec : Meilleur logo et Entreprise de l'année! L'entreprise produit des bombes de bain faits à la main 100% naturels.

<https://kalm-bathbombs.myshopify.com/>



Ustano, du centre Durocher St-Lambert a remporté la 1<sup>re</sup> place du meilleur produit avec ses bagues faites à partir d'ustensiles. L'équipe "Trio Pad Thai" a remporté le défi NASJAQ avec un portefeuille d'une valeur de 7 893 \$ et une variation de + 42 %. Cette activité est une simulation boursière lors de laquelle les jeunes ont le défi de faire fructifier un portefeuille de 5000 \$ en transigeant des actions de différentes compagnies.



Les Entreprises Étudiantes ont également eu l'occasion de tenir des kiosques tout au long de l'année! Un grand MERCI à tous les bénévoles-mentors pour votre implication et votre dévouement auprès des jeunes!





# PROGRAMME ENTREPRENEURS JUNIORS



Le programme Entrepreneurs juniors (EJ) est destiné aux enseignants du troisième cycle du primaire qui souhaitent faire vivre à leurs élèves l'expérience d'explorer la réalité de démarrer leur propre entreprise.

Ce programme clé en main permettra aux jeunes de vivre le cycle économique complet d'une entreprise (achat de matières premières – production – vente).

De  
**2**

heures par semaine

À  
**3**

heures par semaine

Sur  
**12**

semaines

Le programme se déroule sur une période minimale de 12 semaines (2 à 3 heures par semaine) et peut s'étendre sur quelques semaines supplémentaires si les participants le désirent. Les enseignants peuvent décider du degré d'implication qu'ils auront dans l'entreprise de leurs élèves. Le guide du programme vous aidera à chacune des étapes et il y a peu de préparation avant chaque atelier.



# RÉALISATIONS 2021-2022

Toujours dynamique et présent auprès des jeunes!

JA Québec poursuit sa mission éducative et de demeurer proactif et à l'avant-garde pour maintenir les jeunes intéressés et engagés!



372 programmes livrés



7 626 élèves rejoints



78 écoles visitées



407 bénévoles dévoués

JAWW à la 6e place de la liste de The Dot Good parmi les dix premières ONG mondiales!

Le groupe JA nommé pour le Prix Nobel de la Paix 2022!



# PARTENAIRES

## Cercle des Bâisseurs Or (100 000 \$ et plus)



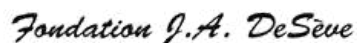
## Cercle des Bâisseurs Argent (50 000 \$ à 100 000 \$)



## Cercle des Bâisseurs Bronze (25 000 \$ à 49 999 \$)



## Visionnaires (10 000 \$ à 24 999 \$)





# PARTENAIRES

## Bienfaiteurs (5 000 \$ à 9 999 \$)

Accenture

École de gestion Telfer

ROGERS

ADP

Fondation de la Famille Birks

TC Energie

## Amis de la relève (1 000 \$ à 4 999 \$)

CNA

MARSH

Staples

Héroux Devtek

Normandin Beaudry

## Appui gouvernemental

Députée de Jean Talon – Joëlle Boutin

Députée de Marguerite Bourgeois – Hélène David

Député de Louis Hébert – Geneviève Guibault

Député de Levis – François Paradis

Député de Beauce-Nord – Luc Provencal

Député de Chambly – Ministre de l'éducation

Jean-François Roberge

## Alliances stratégiques



# ÉTAT DES REVENUS ET DES DÉPENSES

## ÉTATS FINANCIERS VÉRIFIÉS 2021-2022

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>PRODUITS</b>	<b>\$</b>	<b>\$</b>
Dons	265 876	240 465
Commandites de programmes	122 275	153 047
Subventions – SAJ	103 000	95 000
Subventions – Emploi et développement social Canada	4 656	-
Subventions – COVID 19	99 169	162 622
Portion non remboursable du prêt à terme (CUEC)	-	10 000
Produits d'événements spéciaux	60 536	37 431
Ville de Montréal	30 000	-
Subvention Ville de Montréal	602	857
Programmes EE et divers	32 348	7 114
	<b>718 462</b>	<b>706 536</b>
<b>CHARGES</b>		
Administration	147 532	101 070
Gestion et développement des programmes	137 390	101 047
Développement, dons et partenariats	187 436	148 546
SAJ	103 000	95 000
Frais d'activités et événements spéciaux	101 569	57 361
	<b>676 927</b>	<b>503 024</b>
<b>Excédent (insuffisance)</b>	<b>41 535</b>	<b>203 512</b>

### Fonds d'autosuffisance financière

En tant que titulaire d'une licence de JA Canada, JA Québec est tenu de maintenir un fonds d'autosuffisance financière représentant 50 % de son budget de fonctionnement. Ainsi, un montant de 251 117 \$ a été attribué à ce nouveau fonds pour l'exercice clos le 30 juin 2021. Il permettra de mieux planifier la croissance, de parer aux imprévus et d'assurer une saine gouvernance.

## RENFORCER NOTRE IMPACT EN 2022-2023

Recruter de nouvelles écoles et de nouveaux partenaires pour développer notre réseau d'écoles participantes et augmenter le nombre d'élèves formés par nos programmes;

Recruter des commanditaires pour financer les activités complémentaires des jeunes, notamment le congrès (COJEQ) et le gala d'excellence de fin d'année;

Continuer nos efforts de visibilité dans différents événements de réseautage et sur nos médias sociaux.

Continuer à recruter des bénévoles corporatifs chez nos partenaires via les organismes liés au monde des affaires et le réseautage;

Continuer à développer des alliances stratégiques avec des organismes qui œuvrent dans le milieu de la persévérance scolaire, l'entrepreneuriat et la formation des jeunes.

Poursuivre nos efforts de sollicitation auprès de partenaires stratégiques;

Maintenir des liens privilégiés avec nos partenaires d'affaires;

Continuer à participer aux échanges pancanadiens sur l'amélioration des programmes et participer aux activités nationales.





## MERCI À NOS BÉNÉVOLES

JA Québec rend hommage à tous ses bénévoles pour leur enthousiasme, leur disponibilité et leur passion pour l'éducation. Ce qu'ils donnent est immense! Leur implication a un impact incroyable sur les jeunes, en leur permettant de se découvrir, de se dépasser et de s'accomplir. À tous nos bénévoles, merci pour votre belle énergie et les retombées positives que vous apportez dans la vie des jeunes. Nous sommes privilégiés de pouvoir compter sur votre précieuse contribution et votre engagement, et nous sommes fiers de vous avoir comme ambassadeurs de notre mission.



## TÉMOIGNAGES

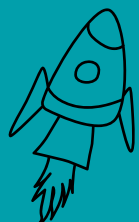
"J'ai eu la chance de rencontrer des jeunes du primaire et du secondaire pour explorer les piliers du développement personnel et commercial. Ce fut émouvant de les voir émerveillés par l'éventail de possibilités de carrière qu'ils peuvent construire de leur propre imagination, et ce, dès maintenant."  
Julianne O. Paradis, étudiante B.Com, gestion internationale (COOP) à @telfer\_uottawa



"Je crois fortement que chaque jeune apprend à sa façon lors des ateliers et en garde une leçon peu importe le sujet."  
Jean Abdallah, planificateur financier à @td\_canada.



"C'est une chance de pouvoir entrer en contact avec ces élèves plein de projets et de rêves, mais aussi avec tous ces enseignants qui ont le désir de transmettre connaissances et passion à leurs élèves. Présenter ces ateliers est pour moi un pur bonheur. Merci à JA Québec de me permettre d'aller à la rencontre de ces élèves et de ces enseignants; au final, on est tous gagnants!".  
Elise Perreault, directrice de succursale à @banquenationale



# MERCI AUX ENSEIGNANTS PARTENAIRES

## TÉMOIGNAGES

“Pour eux, avoir une activité comme ça c’est l’idée de créer une étincelle, de démontrer qu’il y a une possibilité pour eux de prendre un autre chemin que d’aller travailler en tant qu’employé dans une entreprise, mais de travailler pour eux-mêmes” Christian Dugas.



**Christian Dugas**

**Marie-France Turcotte**

**Professeurs au Cégep Édouard Montpetit**



“On remercie particulièrement JA Québec pour tous les efforts déployés à trouver les conférenciers qui se rapprochent le plus de nos étudiants et du domaine dans lequel ils sont.” Christian Dugas.

